



Bruno Brühwiler

## Risikomanagement als Führungsaufgabe

Umsetzung bei strategischen Entscheidungen und operationellen Prozessen

4., aktualisierte Auflage 2016  
288 Seiten, 99 Übersichten, gebunden,  
EUR 79.90 (D) / EUR 82.20 (A) / CHF 88.00 (UVP)  
978-3-258-07963-9

**Haupt Verlag**

Erscheint im Juli 2016

Risikomanagement ist Aufgabe der Unternehmensführung. Es betrifft strategische Entscheidungen und operationelle Prozesse jeder Organisation. So beschreibt es der Internationale Standard ISO 31000 «Risk management – Principles and guidelines», der mit der ONR 49000-Serie «Risikomanagement für Organisationen und Systeme» spezifiziert wird. Diese Standards, aber auch andere gesetzliche Vorschriften und relevante normative Vorgaben und Empfehlungen, liegen dem Buch zugrunde.

Risikomanagement kennt viele Anwendungen. Im Mittelpunkt steht das Unternehmens-Risikomanagement, im Englischen auch «Enterprise Risk Management» genannt. In jüngster Zeit entstehen «risikobasierte» Managementkonzepte, die sich eng an die Grundsätze und Techniken des Risikomanagements anlehnen. Qualitätsmanagement, Compliance-Management, Internes Kontrollmanagement und weitere Anwendungen wie das Sicherheitsmanagement oder das Notfall-, Krisen- und Kontinuitätsmanagement brauchen das Risikomanagement für ihre Umsetzung.

Der Risikomanagement-Prozess besteht in der Klärung der Rahmenbedingungen, der Risikobeurteilung (Identifikation, Analyse und Bewertung) und der Risikobewältigung. Seine konkrete Umsetzung erfolgt mit vielen verschiedenen Methoden wie Kreativitätstechniken, Szenarioanalysen, Indikatorenanalysen, System- und Funktionsanalysen und statistischen Analysen. Die Umsetzung des Unternehmens-Risikomanagements braucht zudem einen organisatorischen Rahmen, der als Risikomanagement-System die Planung, die Umsetzung, die Leistungsbewertung und die Verbesserung (P-D-C-A-Zyklus) umfasst. So trägt das Risikomanagement zur Organisations- und Unternehmensentwicklung bei.

Diese aktualisierte 4. Auflage beschreibt und erklärt mit vielen Beispielen die besten internationalen Praktiken im Risikomanagement. Das Buch ist deshalb ein Standardwerk für die Lehre und Praxis der Unternehmensführung.

**Prof. Dr. Bruno Brühwiler**, Geschäftsführer und Inhaber der Euro Risk AG in Zürich. Berät seit 20 Jahren Unternehmen (Industrie, Energiewirtschaft, Finanzdienstleistung, Gesundheitswesen) und öffentliche Institutionen (Bund, Kanton, Städte, Versorgungsunternehmen usw.) im Risikomanagement mit Schwerpunkten im strategischen und projektbezogenen Risikomanagement, im Notfall-, Krisen- und Kontinuitätsmanagement, in der Gestaltung des Risikomanagements bei Grossunternehmen sowie in der Ausbildung von Risikomanagern.

Bestellen Sie Haupt-Bücher bequem und günstig über unsere Online-Shops oder besuchen Sie uns in Bern.

Kunden Schweiz  
[www.haupt.ch](http://www.haupt.ch)

Kunden Deutschland/Österreich  
[www.hauptverlag.com](http://www.hauptverlag.com)

Haupt Buchhandlung  
Falkenplatz 14  
Postfach  
CH-3001 Bern

Tel. +41 (0)31 309 09 09  
Fax +41 (0)31 309 09 10  
[buchhandlung@haupt.ch](mailto:buchhandlung@haupt.ch)  
[www.haupt.ch](http://www.haupt.ch)

