

Cybersecurity Frameworks & Aufbau einer robusten Governance

Netzwerk Risikomanagement

17. September 2024

The EY logo consists of the letters 'EY' in a bold, white, sans-serif font. A yellow triangle is positioned above the 'Y', pointing downwards towards the letters.

Building a better
working world



Agenda

- 1 Aktuelle Situation in der Schweiz
 - 2 Frameworks als Grundlage für eine robuste Governance
 - 3 Assessment und Risikomanagement
 - 4 Key Takeaways
-



Aktuelle Situation in der Schweiz

Business as usual, auch in der Schweiz: diverse Cyber Vorfälle

Ransomware payments doubled to more than \$1 billion in 2023

\$75 Million Record-Breaking Ransom Paid To Cybercriminals, Say Researchers

Steigende Rate an Ransomware
02.2024

Staatliche Hacker aus China stehlen Daten von Versicherungen, Behörden oder Hotels.

Russland intensiviert Cyberangriffe auf die Schweiz

Russische Cyberangriffe auf die Schweiz intensivierten sich in den letzten Monaten. Bund und Privatwirtschaft bereiten sich alarmiert auf mehr Angriffe vor.

Krisenstab für Cybercrime

«Für russische Hacker ist die Schweiz ein Topziel»

Bande erbeutete 700 Gigabyte

Russische Hackerattacke auf Schweizer Stromkonzern wirft Fragen auf

Ver mehrt sind auch staatliche Player involviert
06.2024

WELTWEITE OPERATION

FBI informierte sie: Schweizer Parlamentarier wurden von chinesischen Staatshackern angegriffen

Schutzmassnahmen für Botschafter und Bundesräte im Darknet

Hacker-Angriff wird zum Super-GAU

Nach dem Datenklau bei der Bundespolizei sind Interpol-Anfragen sowie die Sicherheitsdispositive für Staatsgäste und Magistraten im Netz frei zugänglich. Aus dem Parlament werden personelle Konsequenzen gefordert.

Neuer Hackerangriff

Verträge der Schweizer Luftwaffe im Darknet aufgetaucht

Bedrohung in der Schweiz steigt kontinuierlich

gemeldet, davon 16'395 als Cyberbetrug. Im Schnitt wurde alle elf

Sekunden ein Schweizer Unternehmen mit einem Ransomware-Angriff konfrontiert.

Steigende Rate auch in der Schweiz
02.2024

Cyberangriff auf Zuger Krypto-Börse Lykke: 22 Millionen Dollar gestohlen

Cyberattacken in der Schweiz

Hacker greifen überall und immer öfter an

Auch Comparis wurde 2021 Opfer einer Attacke. Kriminelle verschlüsselten wichtige Dateien des Internet-Vergleichsdienstes – das Unternehmen hatte keinen Zugriff mehr. Im Darknet handelte man das Lösegeld aus. Medien nannten die Summe von 400'000 Dollar.

CYBERKRIMINALITÄT

Nach Hackerangriff: Comparis knickt ein und zahlt Lösegeld

Firmen zahlen Lösegeld
04.2023

Per Phishing-Mails

Kriminelle haben Cyberangriff auf SBB verübt

Cyberangriff grösser als angenommen

SBB und Kanton Aargau von Datenleck betroffen

Hat Ihr Unternehmen bereits einen erfolgreichen Hackerangriff erlebt?



In welchem Bereich Ihres Unternehmens sehen Sie die grössten Cyber Gefahren?

45 responses



Business as usual, auch in der Schweiz: steigende Zahlen

Statistiken aus der Schweiz

Cyberfälle in der Schweiz sind nicht nur auf einem Höchststand, sondern wachsen auch mit einer konstanten Rate jedes Jahr weiter an. Deshalb wird eine klare Cybersecurity Governance und ein umfangreicher Schutz dagegen immer wichtiger.

Cyberangriffe in der Schweiz

Meldungen ans BACS, pro Woche

(Die Zahlen beinhalten Berichte über Betrug, Malware, Phishing, Spam und DDoS-Angriffe)



CYBERVORFÄLLE

79%

Wachstum von Cyberfall-Meldungen in 2024 - starker Anstieg zum Vorjahr

PHISHING

150%

Wachstum von Phishing-Meldungen in 2024 - mehr als eine Verdoppelung zum Vorjahr

CYBERVORFÄLLE MIT SCHADENFOLGE

30%

Durchschnittes jährliches Wachstum an Cyberfällen mit Schadensfolge

MELDUNGEN

50k

Anzahl Meldungen zu Cyberfällen im Jahr 2023



Frameworks als Basis
für eine robuste
Governance

Aufbau einer robusten Governance

Wie etabliert man eine robuste Cybersecurity Governance?

1

Führungsebene einbinden

Sicherstellen, dass die Unternehmensleitung Cybersecurity als strategische Priorität versteht und unterstützt.

2

Richtlinien und Standards definieren

Entwicklung klarer Sicherheitsrichtlinien und -standards, die auf etablierten Frameworks und Best Practices basieren.

3

Rollen und Verantwortlichkeiten festlegen

Klare Zuweisung von Cybersecurity-Verantwortlichkeiten innerhalb der Organisation.

4

Risikomanagementprozess implementieren

Einen kontinuierlichen Prozess zur Identifikation, Bewertung und Minderung von Cyber-Risiken etablieren.

5

Schulung und Bewusstsein fördern

Regelmässige Schulungen und Sensibilisierungskampagnen für alle Mitarbeiter durchführen.

6

Incident Response Plan erstellen

Einen detaillierten Plan für den Umgang mit Sicherheitsvorfällen vorbereiten und regelmässig testen.

7

Überwachung und Compliance

Kontinuierliche Überwachung der Cybersecurity-Massnahmen und Einhaltung rechtlicher sowie regulatorischer Anforderungen gewährleisten.

8

Kontinuierliche Verbesserung

Regelmässige Überprüfungen der Cybersecurity Strategie und -Massnahmen durchführen, um Verbesserungspotenziale zu identifizieren und umzusetzen.

Zusammenspiel von Cybersecurity Frameworks und rechtlichen Vorgaben bei der Integration in eine robuste Governance

Eine robuste Governance ist wichtig, weil sie klare Richtlinien und Verantwortlichkeiten festlegt, um Risiken zu minimieren und auf Sicherheitsvorfälle effektiv reagieren zu können.



Cybersecurity
Frameworks

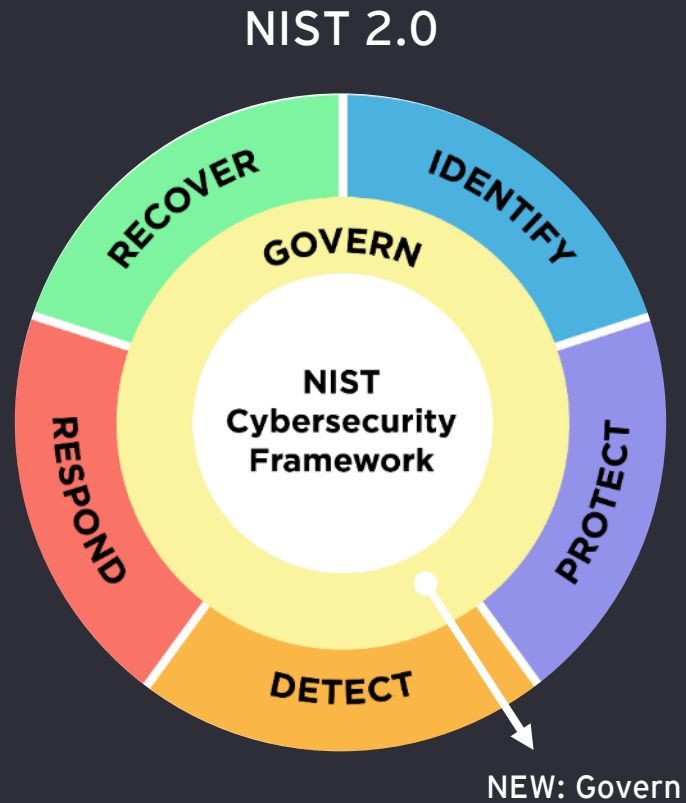


Robuste
Governance



Rechtliche
Vorgaben

Cybersecurity Frameworks

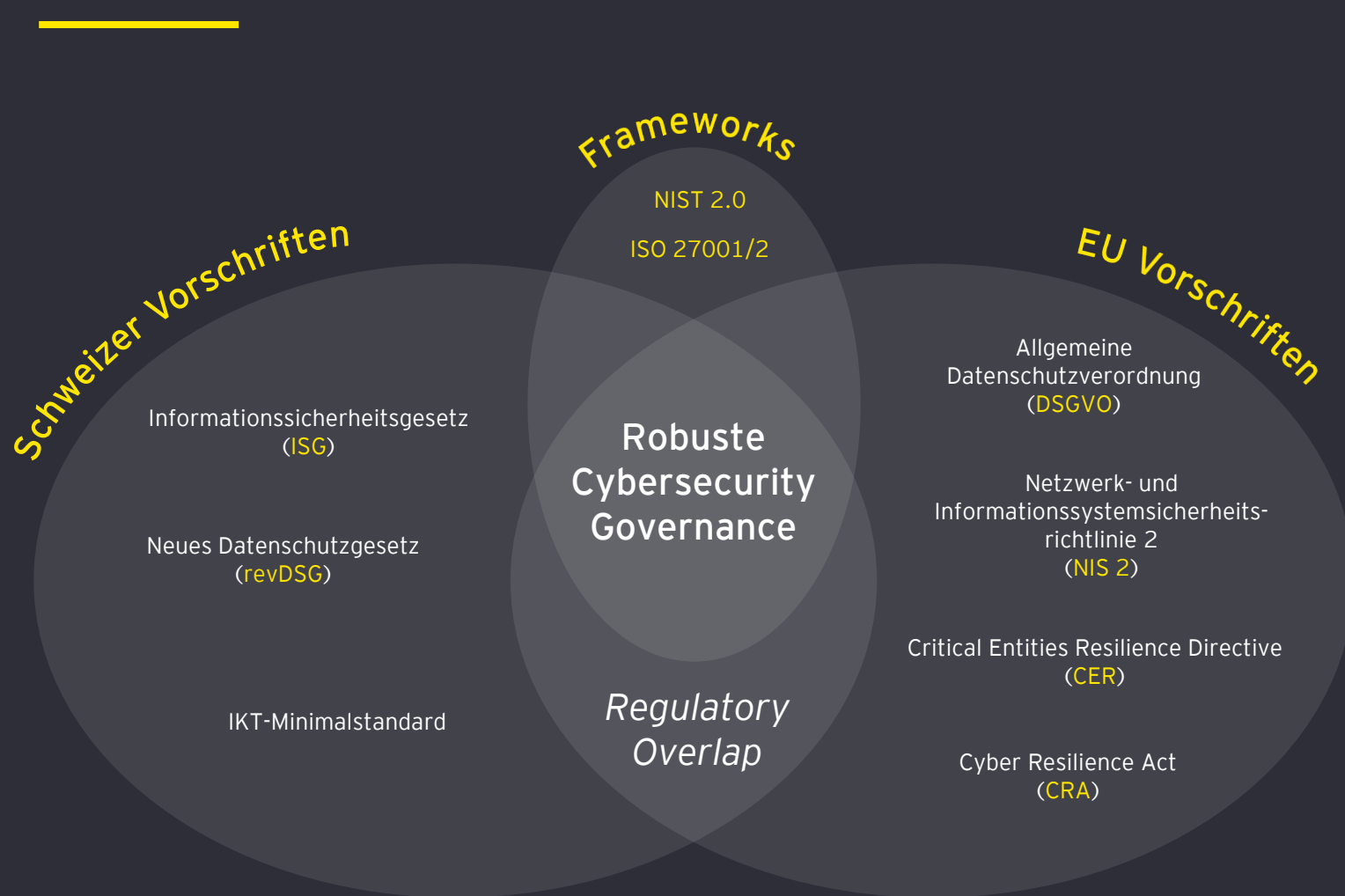


ISO 27001/2

4 übergreifende Domains:

Organizational	People <i>Non exhaustive</i>
<ul style="list-style-type: none"> Segregation of duties Classification of information Access control 	<ul style="list-style-type: none"> Remote working Information security awareness, education and training
Physical	Technological
<ul style="list-style-type: none"> Storage media Physical entry Working in secure areas 	<ul style="list-style-type: none"> Information backup Use of cryptography Data leakage prevention

Überblick von rechtlichen Vorgaben

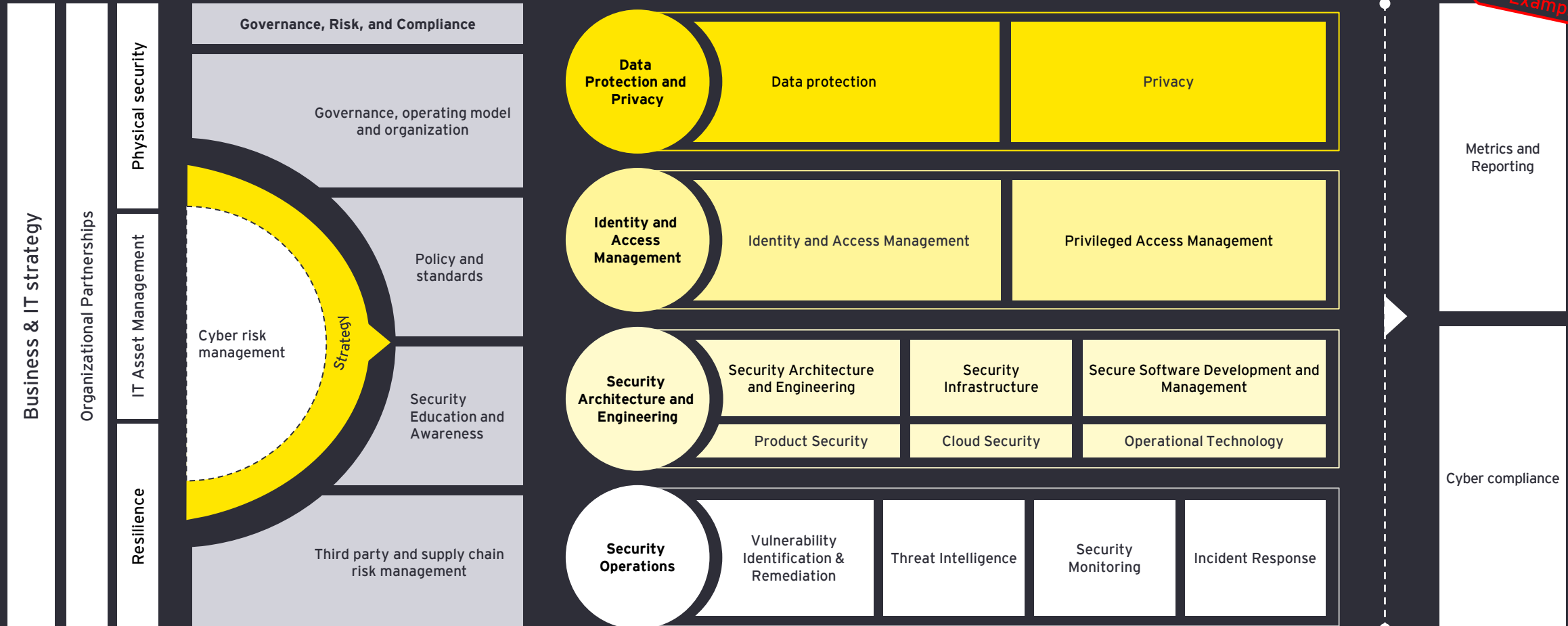




Assessment und Risikomanagement

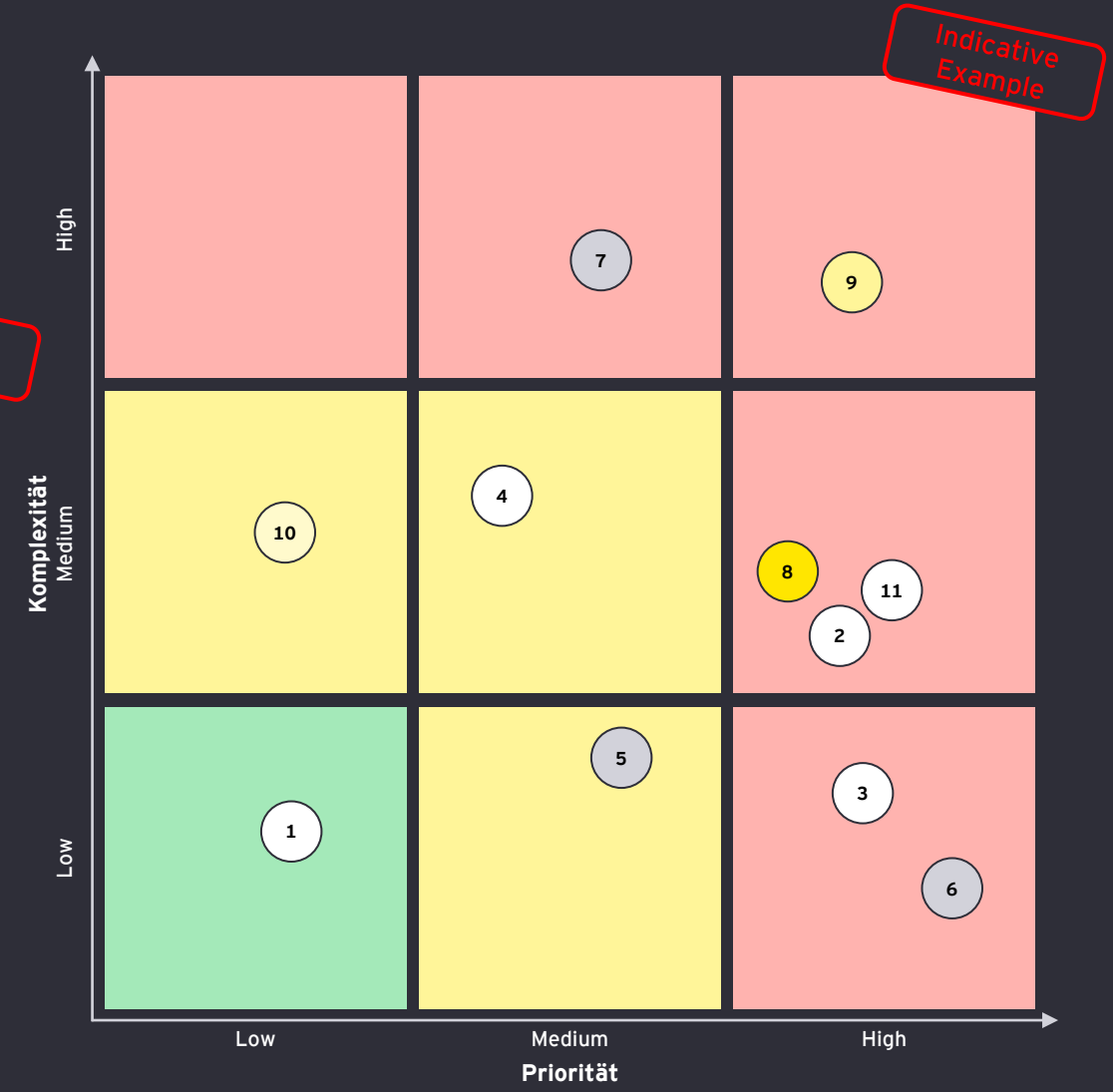
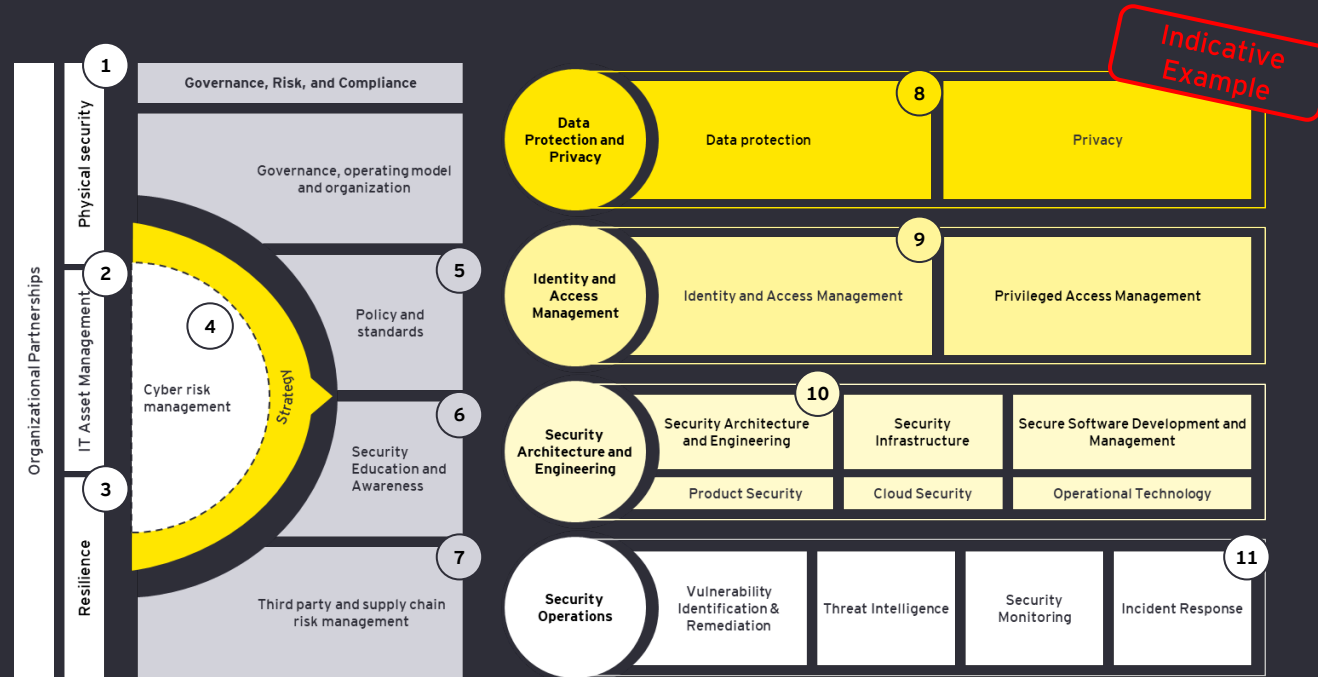
Robustes Framework zum Assessment von Cybersecurity Domains

Indikatives Beispiel von einem robusten Framework zum Assessment von Cybersecurity Domains in einem Unternehmen, um die kritischen Bereiche und deren Maturität herauszufiltern.



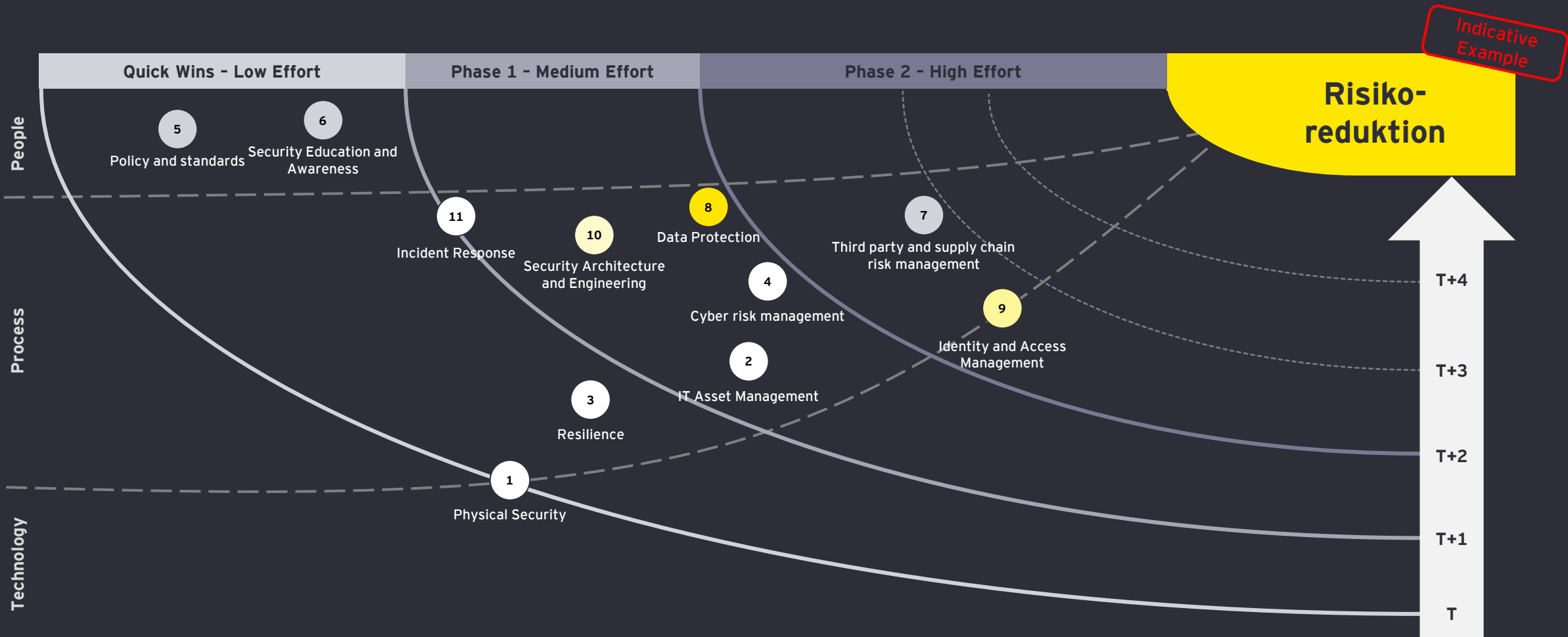
Cybersecurity Risiko Heatmap

Indikatives Beispiel wie diese Cybersecurity Domains in einer Risiko Heatmap, sortiert nach der Priorität und Komplexität, eingegliedert werden können. Diese Einordnung ermöglicht es, einen klaren Aktionsplan zu entwickeln und Ressourcen effektiv zuzuweisen, um die jeweiligen Cybersecurity Ziele zu erreichen.



Cybersecurity Roadmap & Risikomitigation

Indikatives Beispiel wie diese identifizierten Risiken mitigiert und in einer dazugehörigen Roadmap integriert werden.





Key Takeaways

Key Takeaways



Cybersecurity ist aufgrund **zunehmender Angriffe** von immer entscheidenderer Bedeutung.



Eine robuste Cybersecurity Governance, gestützt auf **Frameworks und Vorschriften**, ist unerlässlich.



Cybersecurity bezieht sich auf **People, Process und Technology**.



Die **Maturität der Cybersecurity Domains** variiert je nach Unternehmen, was zu unterschiedlichen Prioritäten auf Ihrer Roadmap führt.



Eine **Roadmap** mit klar definierten Prioritäten führt zur nachhaltigen **Risikomitigation**.



Jeff Dicken

*Senior Manager, EY
Cybersecurity Strategy Lead Switzerland*

jeff.dicken@ch.ey.com

+41 79 579 75 66

[LinkedIn](#)





EY | Building a better working world

Mit unserer Arbeit setzen wir uns für eine besser funktionierende Welt ein. Wir helfen unseren Kunden, Mitarbeitenden und der Gesellschaft, langfristige Werte zu schaffen und das Vertrauen in die Kapitalmärkte zu stärken.

In mehr als 150 Ländern unterstützen wir unsere Kunden, verantwortungsvoll zu wachsen und den digitalen Wandel zu gestalten. Dabei setzen wir auf Diversität im Team sowie Daten und modernste Technologien in unseren Dienstleistungen.

Ob Assurance, Tax & Law, Strategy and Transactions oder Consulting: Unsere Teams stellen bessere Fragen, um neue und bessere Antworten auf die komplexen Herausforderungen unserer Zeit geben zu können.



Die globale EY-Organisation besteht aus den Mitgliedsunternehmen von Ernst & Young Global Limited (EYG). Jedes EYG-Mitgliedsunternehmen ist rechtlich selbstständig und unabhängig und haftet nicht für das Handeln und Unterlassen der jeweils anderen Mitgliedsunternehmen. Ernst & Young Global Limited ist eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung nach englischem Recht und erbringt keine Leistungen für Kunden. Informationen dazu, wie EY personenbezogene Daten erhebt und verwendet, sowie eine Beschreibung der Rechte, die Personen gemäss dem Datenschutzgesetz haben, sind über ey.com/privacy verfügbar. Weitere Informationen zu unserer Organisation finden Sie unter ey.com.

Die EY-Organisation ist in der Schweiz durch die Ernst & Young AG, Basel, an zehn Standorten sowie in Liechtenstein durch die Ernst & Young AG, Vaduz, vertreten. «EY» und «wir» beziehen sich in dieser Publikation auf die Ernst & Young AG, Basel, ein Mitgliedsunternehmen von Ernst & Young Global Limited.

© 2024 Ernst & Young AG
All Rights Reserved.

Diese Präsentation ist lediglich als allgemeine, unverbindliche Information gedacht. Obwohl sie mit grösstmöglicher Sorgfalt erstellt wurde, kann sie nicht als Ersatz für eine detaillierte Recherche oder eine fachkundige Beratung oder Auskunft dienen. Es besteht kein Anspruch auf sachliche Richtigkeit, Vollständigkeit und/oder Aktualität. Es liegt am Leser zu bestimmen, ob und inwiefern die zur Verfügung gestellte Information im konkreten Fall relevant ist. Jegliche Haftung seitens der Ernst & Young AG und/oder anderer Mitgliedsunternehmen der globalen EY-Organisation wird ausgeschlossen. Bei jedem spezifischen Anliegen empfehlen wir den Beizug eines geeigneten Beraters.

ey.com/ch