

AI im Risikomanagement: Transparenz schaffen, Chancen nutzen.

Marius Schuler

Lead AI & Security Initiatives bei Konzernsicherheit SBB

Giulia Zobrist

Product Ownerin Automatisierte visuelle Inspektion bei
Rollmaterialunterhalt

17. September 2026

C1 – Public

AI verändert das Risikoprofil von Anwendungen.

Drei aktuelle Stimmen, die Transparenz zur Voraussetzung machen.

“

“Only **18%** of enterprises maintain a complete AI inventory.”



IBM

Think 2026
2026

Shadow AI is no longer a fringe concern; it is a fact for every enterprise.

“

“Frontier large language models have rapidly developed from helpful coding assistants to **highly capable cybersecurity systems.**”



Nature Machine Intelligence
18. August 2026

“

“Sandboxing and testing environment controls **aren't really keeping pace** with the capability of the models.”



Seán Ó hÉigearthaigh
University of Cambridge
9. August 2026

Statement in context of recent incidents in AI agent cybersecurity evaluations.



Wir stellen uns vor



Giulia Zobrist
Product Ownerin
Automatisierte visuelle
Inspektion bei
Rollmaterialunterhalt



Marius Schuler
Lead Artificial Intelligence &
Security Initiatives bei
Konzernsicherheit SBB

Inhalt – AI sichtbar machen: Von der Anwendungsklassifizierung zum Business Value

1. AI ist da: Warum Transparenz jetzt entscheidend ist
2. AI sichtbar machen: Anwendungen erkennen und einordnen
3. Wenn AI konkreten Mehrwert schafft:
 - *Automatisierte Visuelle Inspektion als innovatives Praxisbeispiel*
4. Risiken verstehen, Chancen nutzen: Vom Use Case zur Steuerung

1. AI als Realität in Unternehmen



2. AI sichtbar machen: Anwendungen erkennen und einordnen

Issue:

- Tausende Anwendungen im Unternehmen vorhanden
- Unklar, wo AI drin ist und welche Auswirkungen dies hat

Lösungsansatz:

- Erweiterung der bestehenden **Anwendungsbewertung (AWB)**:
 - **Bewerten** → Welche Anwendungen haben wir?
 - **AI Erkennen** → Wo ist AI enthalten?
 - **AI Verstehen** → Was bedeutet der AI-Einsatz?
 - **gezielt Vertiefen** → Wo braucht es zusätzliche Klarheit?

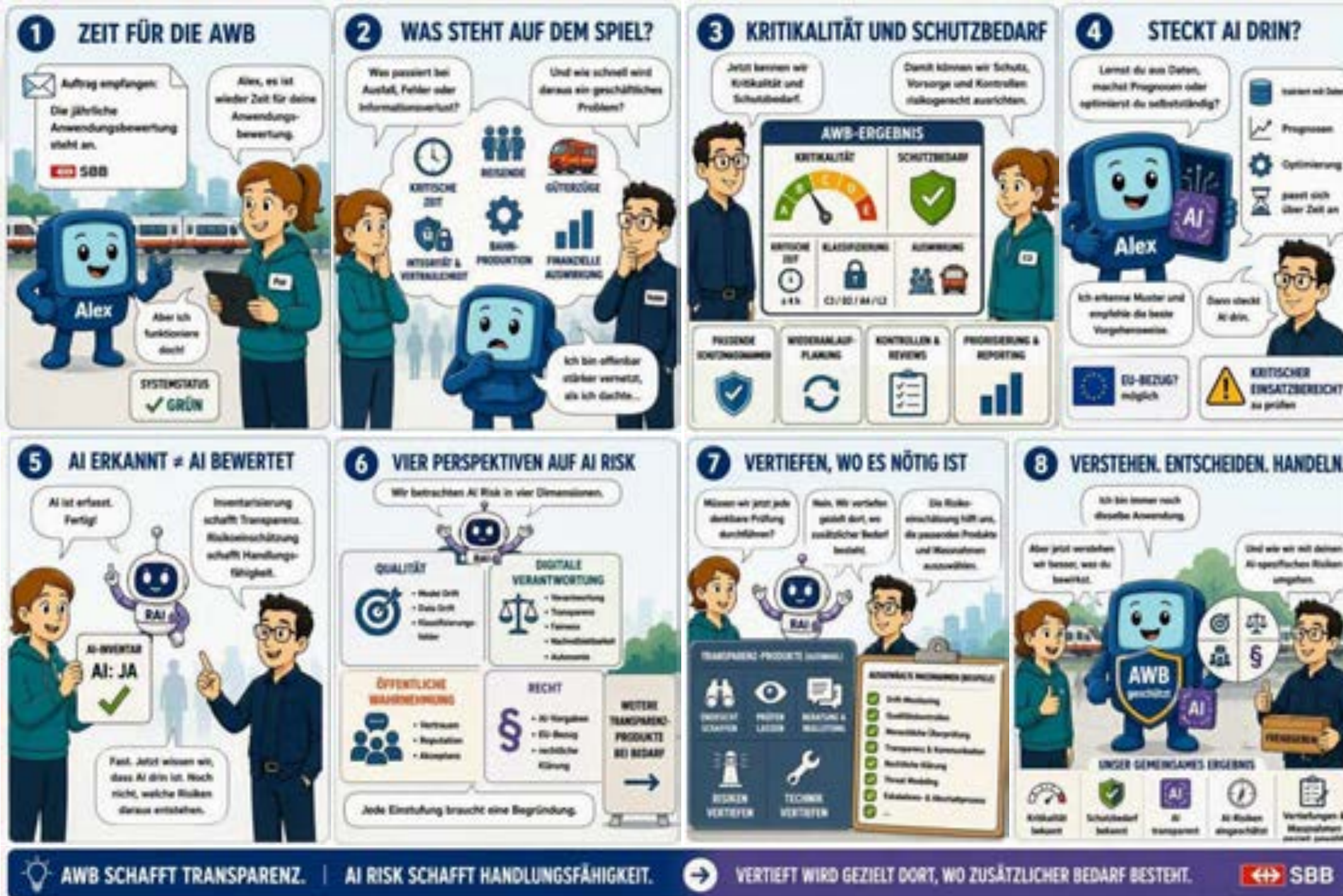


Anwendungsbewertung (AWB):

- Bewerten
- AI Erkennen
- AI Verstehen
- gezielt Vertiefen

Verantwortlichkeiten:

- Alex, die Anwendung
- Pat, die Produkt Ownerin ist Responsible
- Robin, der geschäftlich Verantwortliche ist Accountable



Die AWB schafft eine gemeinsame Sicht auf unsere Anwendungen



3'042

Anwendungen im Inventar

2'727

bewertete Anwendungen

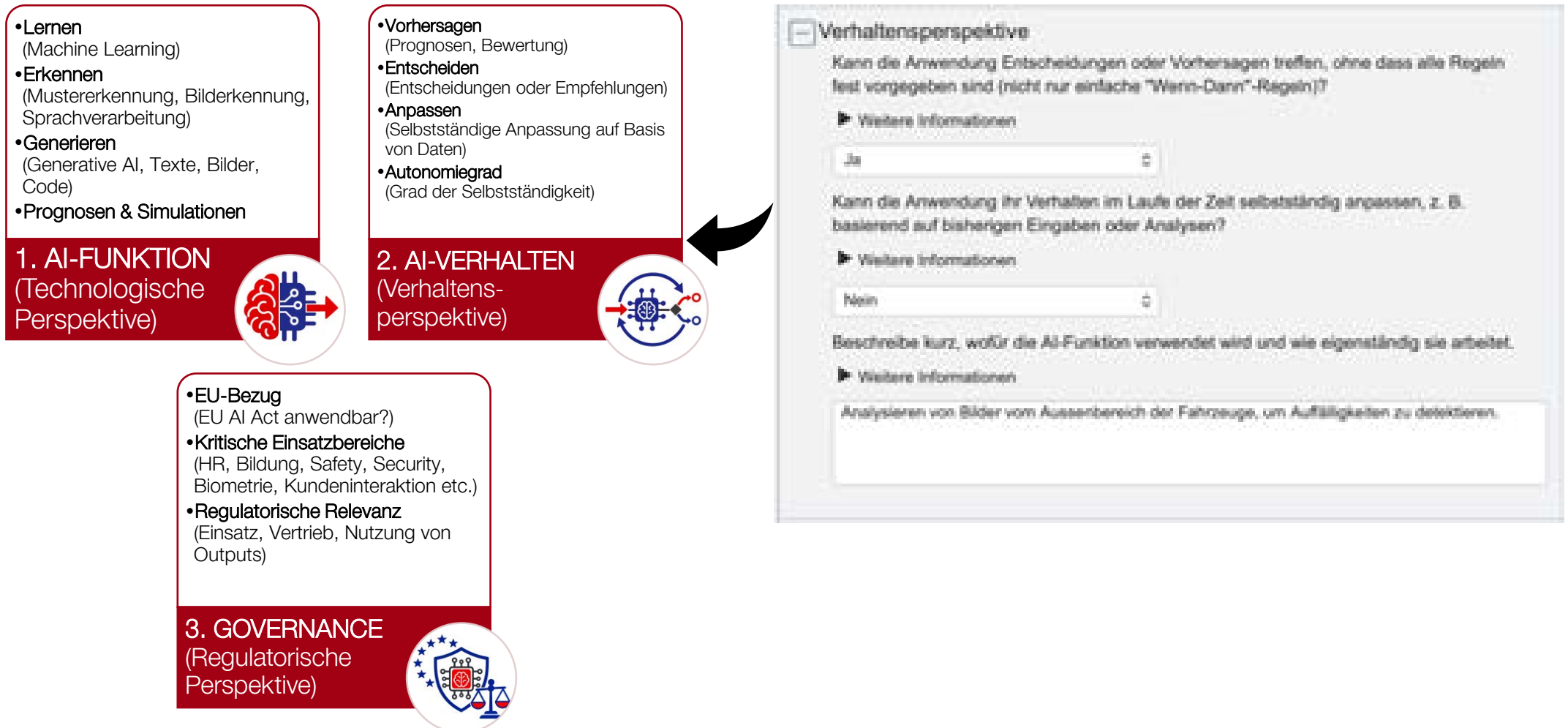
145

Anwendungen mit hoher Kritikalität (A+B) → 5%

101

Anwendungen mit AI-Bezug (Apr. bis Aug. 26)

Eine gezielte Klassifizierung macht AI im Portfolio sichtbar



Von „AI erkannt“ zu „AI verstanden“ AI erkannt ist nicht gleich AI bewertet

Qualität

* Wie bewertest du die Qualität der Applikation aufgrund der negativen Bewertung?

-- Keine --

* Begründung

AI-Risikoeinschätzung

Wie schätzt du die AI spezifischen Risiken der Applikation ein? Bitte bewerte die Risiken in den 4 nachfolgenden Dimensionen. Du kannst dir von unserem Risk Assistenten.

- Transparenz
- Fairness
- Nachvollziehbarkeit
- Autonomie

Details zu den Prinzipien der digitalen Verantwortung finden Sie hier.

* Wie bewertest du die Qualität der Applikation aufgrund der negativen Bewertung?

-- Keine --

* Begründung



Qualität

- Funktioniert die AI dauerhaft zuverlässig?



Digitale Verantwortung

- Sind Ergebnisse nachvollziehbar und verantwortbar?



Öffentliche Wahrnehmung

- Wie wirkt der Einsatz auf Kundschaft und Öffentlichkeit?



Recht

- Welche rechtlichen Anforderungen gelten?

Zusammenfassung	V6	V5	AI	AI Risk
Qualität				
Risk: Quality	-- Keine --			
Risk Quality Justification				
Digital responsibility				
Risk: Digital responsibility	-- Keine --			
Digital responsibility Justification				
Public perception				
Public perception	-- Keine --			
AI Risk Perception Justification				
Legal				
Has the application already been legally reviewed	-- Keine --			
Legal review	-- Keine --			
Consent of legal representatives	-- Keine --			
Legal reviewed additional information				
Legal Review Self assessment Justification				

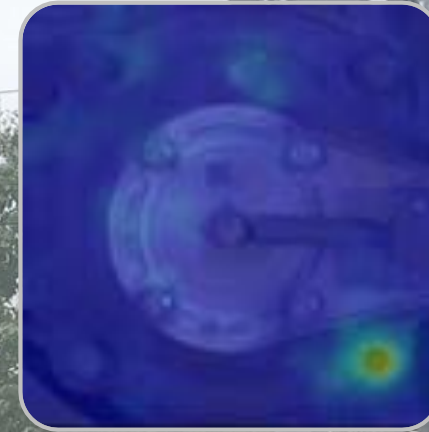
Dort vertiefen, wo zusätzlicher Klärungsbedarf besteht



Praxisbeispiel
einer
AI-Anwendung

Automatisierte Visuelle Inspektion

Giulia Zobrist, Product Ownerin



Der Geschäftsprozess.

Betriebsunterhalt und visuelle Inspektionen im Aussenbereich.

Unterhalt Rollmaterial



W-Modell der Lebenszyklusphase des Schienenfahrzeugs gemäss EN 50126
Quelle: RCM-Unterlagen, Christoph Niederberger

Betriebsunterhalt



Visuelle Inspektion

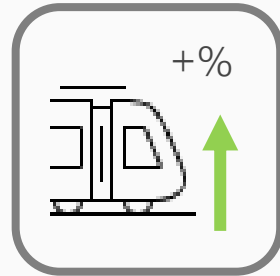
Heute kontrollieren Mitarbeitende alle 30 Tage visuell das Fahrzeug in der Werkstatt.

Auffälligkeiten werden als Meldung im ERP-System erfasst.

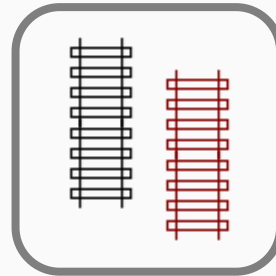
Ausgangslage.

Mehr Züge bei begrenzter Personal- und Anlagenkapazität instandhalten.

Zukunft



Mehr Züge



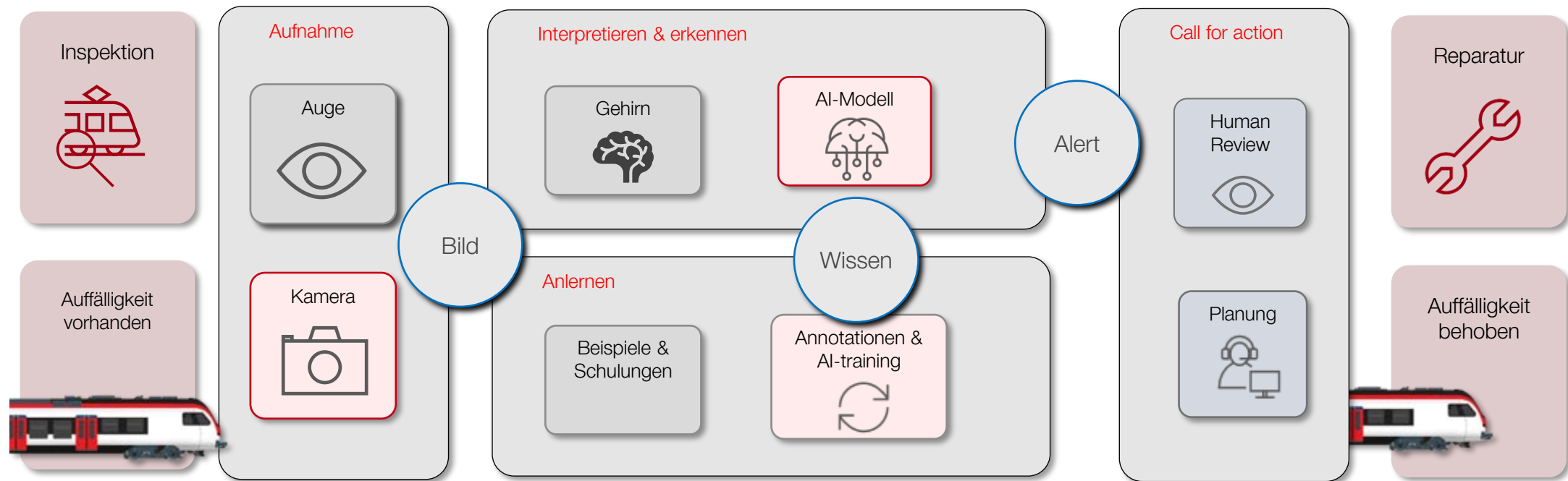
Knappe
Anlagekapazität



Fachkräftemangel

Vision AVI.

Visuelle Inspektionen ausserhalb der Serviceanlagen dank Bildern und AI-Auswertung ermöglichen.



Aktuell.

Technologische Machbarkeit im bestehenden Daten-Ökosystem nachweisen.



Deep-Dive: Inspektion der Bremsbeläge.

Vorgang:	0240 / M-RB04 Bremsbelag
INSPEKTION	
1. Visuell prüfen auf Beschädigungen, Abnützung und Restdicke	
1.1 Beläge	

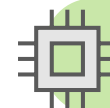
Input Image



Prediction



Ground Truth



AI-Segmentierung
Komponente

Komponente erkannt

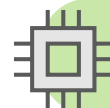


Deep-Dive: Inspektion der Bremsbeläge.

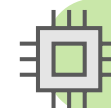
Annotation Referenzobjekt



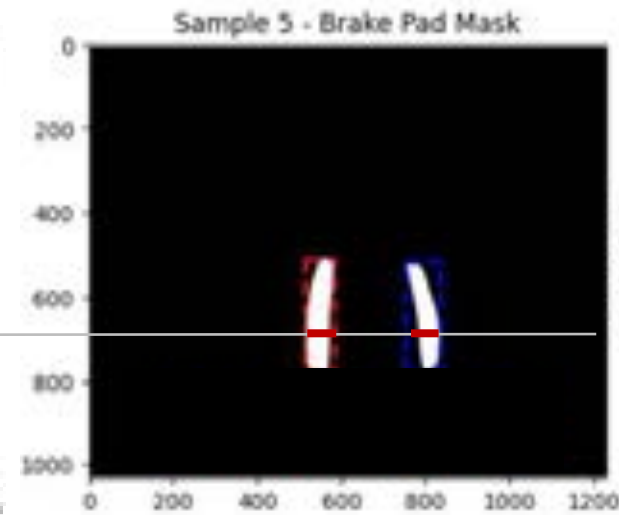
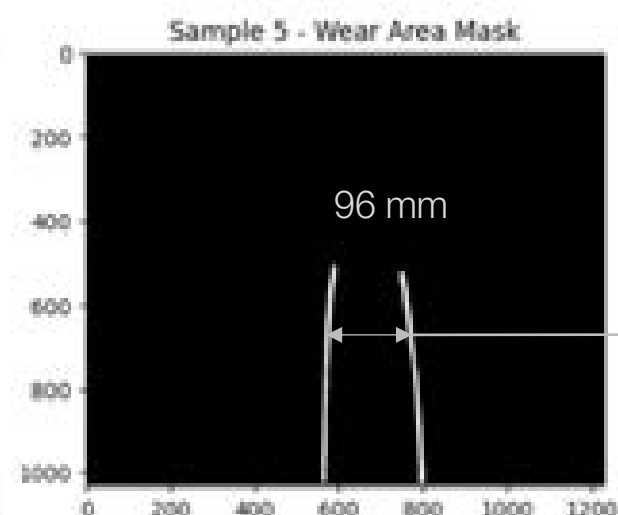
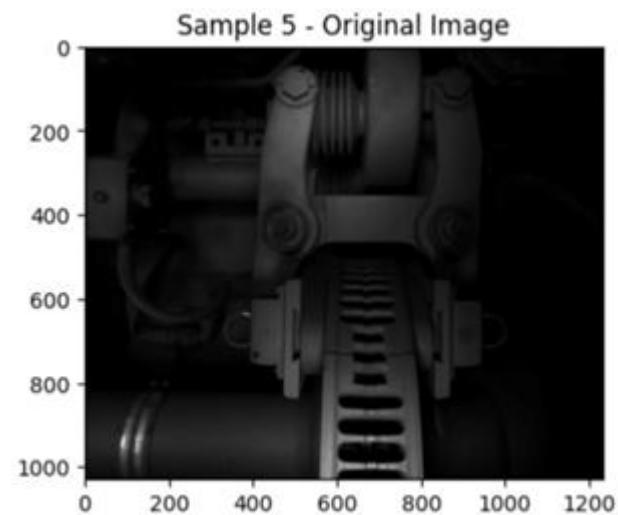
Annotation Komponente



AI-Segmentierung
Referenzobjekt



AI-Segmentierung
Komponente



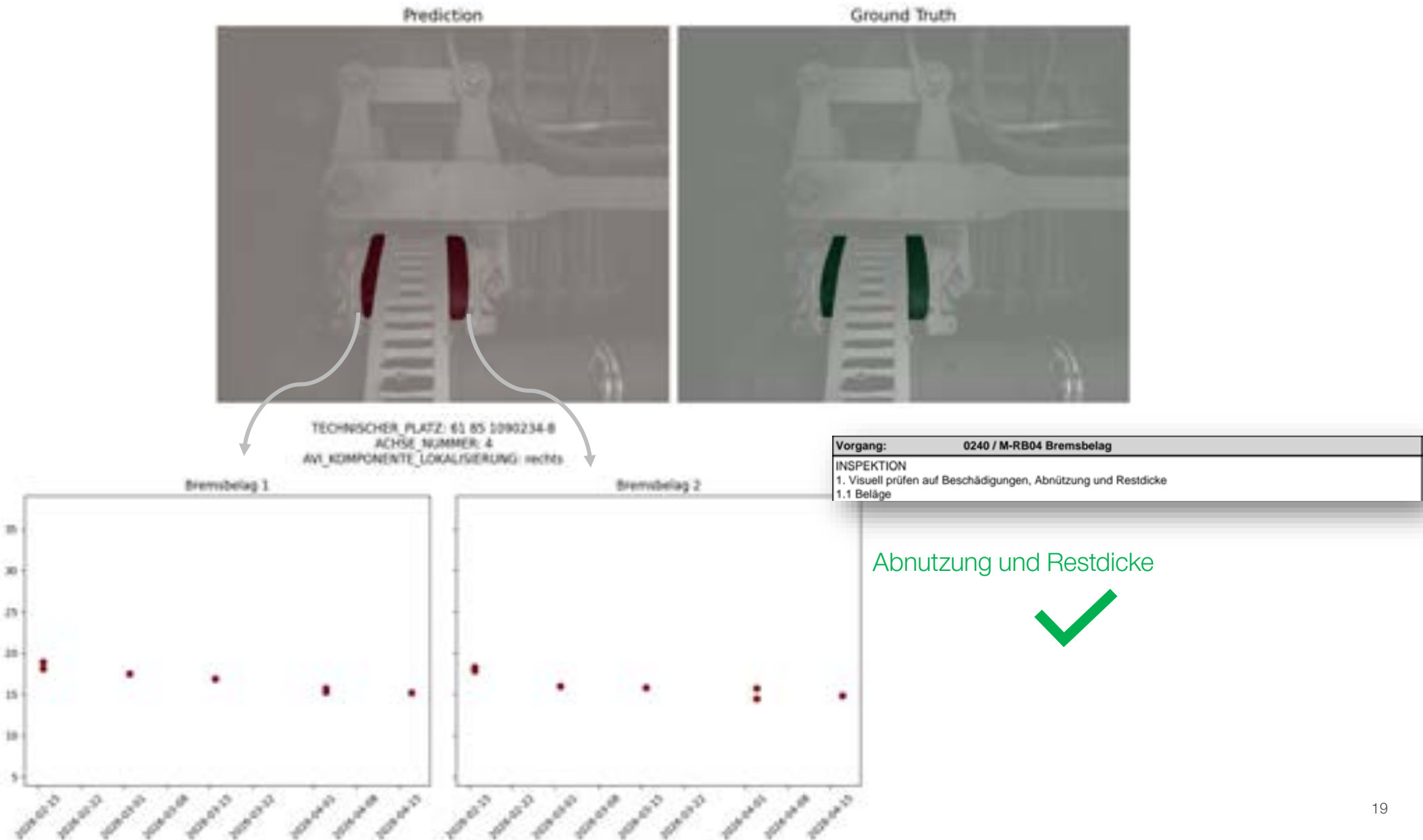
Messung in mm



Messung in Pixels



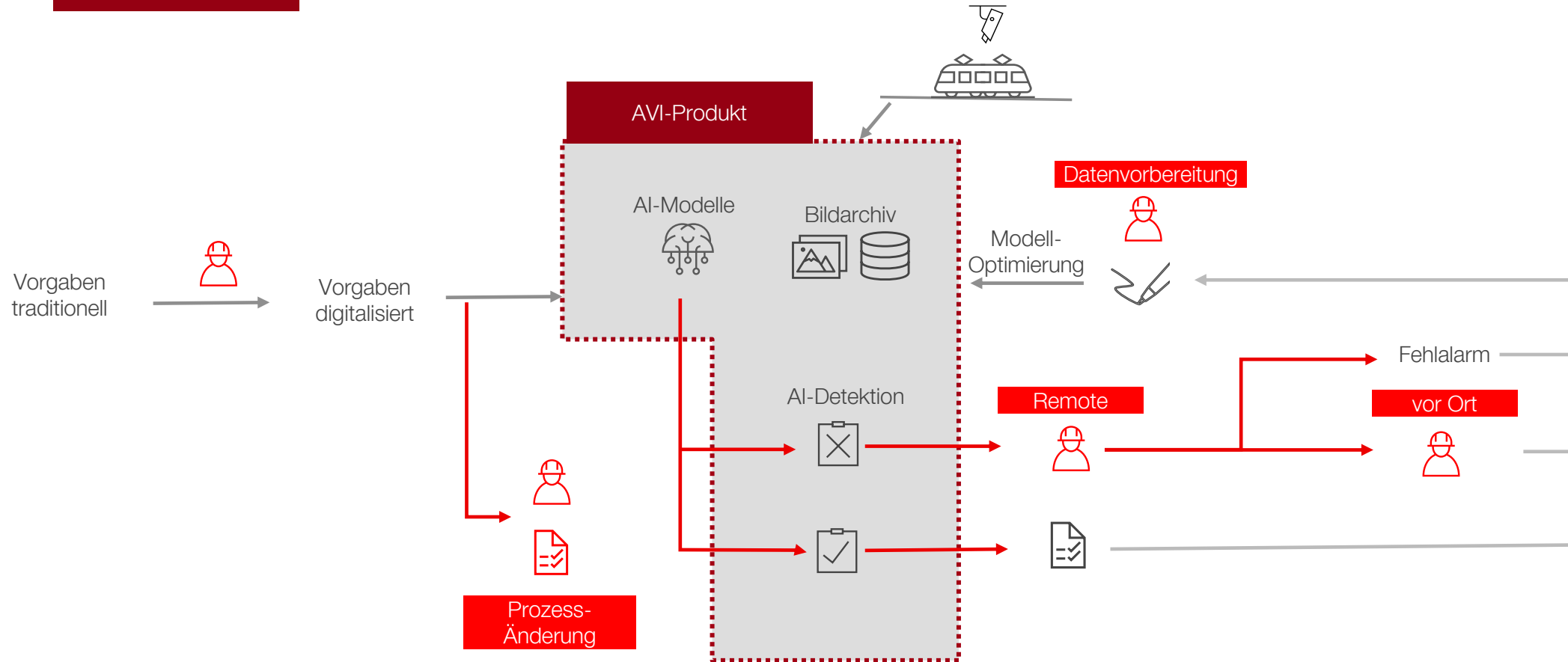
Deep-Dive: Inspektion der Bremsbeläge.



Nach erfolgreicher technologischer Machbarkeit:

Prozessuale Machbarkeit im bestehenden Business-Ökosystem.

AVI-Prozess



Risiken verstehen, Chancen nutzen: Vom Use Case zur Steuerung



AI-Anwendungen schaffen konkreten Nutzen.

- Betriebsprozesse unterstützen
- Effizienz und Qualität steigern
- Innovation ermöglichen



Transparenz schafft Orientierung.

- Anwendungen bewerten
- AI erkennen und verstehen
- Risiken sichtbar machen
- Gezielt vertiefen



Assurance schafft Vertrauen.

- Unstimmigkeiten erkennen
- Verantwortlichkeiten prüfen
- Risiken beurteilen
- Massnahmen einfordern

AI schafft Nutzen. Transparenz schafft Orientierung. Assurance schafft Vertrauen.



Danke, merci
& grazie.