



Risikomanagement in der Stadt Zürich Ein pragmatischer Ansatz

Fachveranstaltung Netzwerk Risikomanagement vom 14. September 2022
Thomas Kuoni, Direktor Finanzverwaltung Stadt Zürich

Inhalt

- Stadtverwaltung Zürich
- Erfolgsfaktoren
- Einzelne Aspekte des Risikomanagements in der Stadt Zürich
- Fazit

Stadtverwaltung Zürich

Stadtverwaltung Zürich

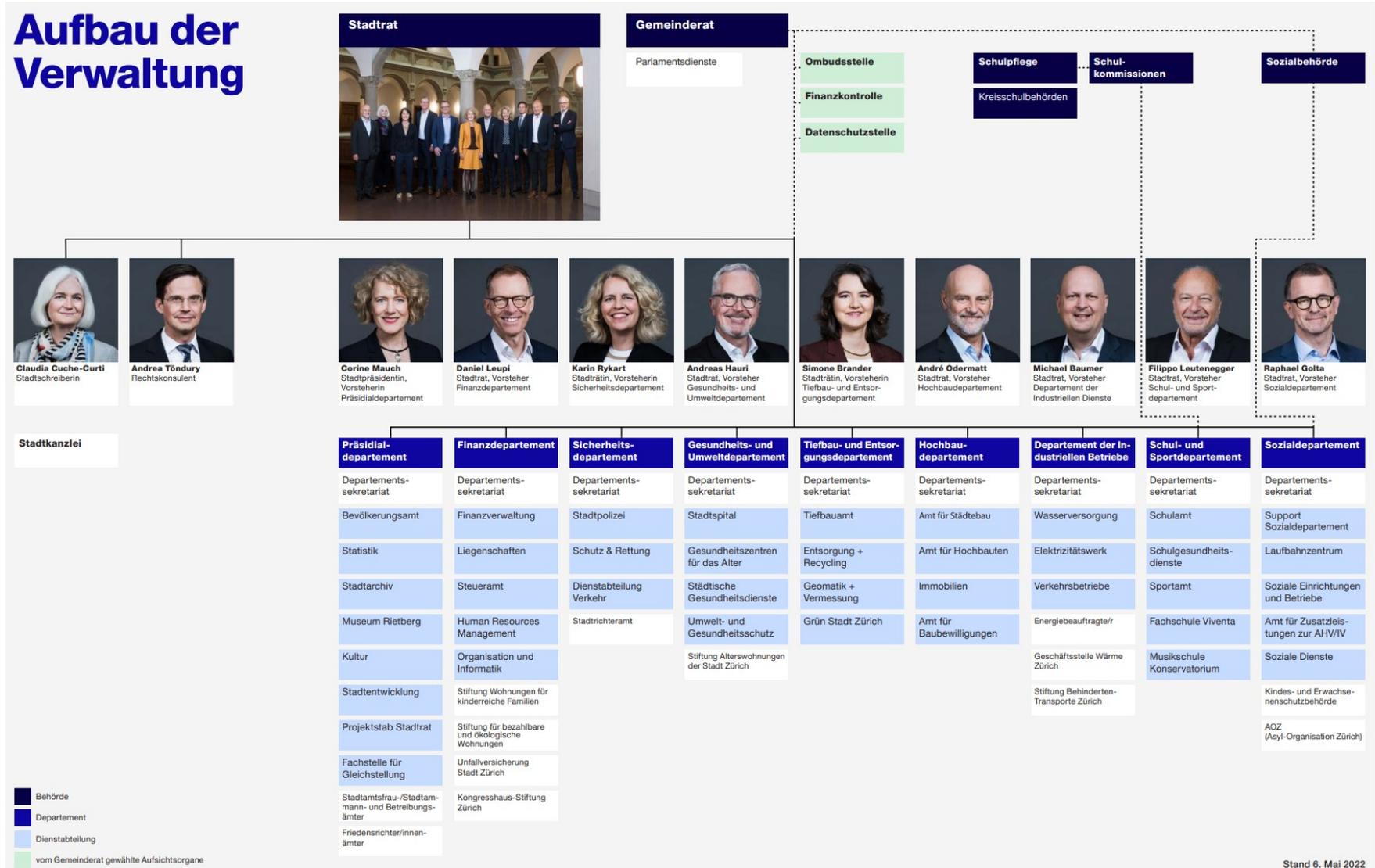
Ein sehr breites Spektrum an Aufgaben



Organisation Stadtverwaltung Zürich

9 Departemente mit rund 60 Dienstabteilungen und 30'000 Mitarbeitenden

Aufbau der Verwaltung



Stand 6. Mai 2022

Erfolgsfaktoren

Netzwerk Risikomanagement

Was sind Erfolgsfaktoren in der Stadt Zürich?



Risikomanagement – von der lästigen Pflicht zum Mehrwert

53. Fachveranstaltung vom 14. September in Rotkreuz

Mehrwert

**Könnte es sich die Stadt Zürich leisten,
kein Risikomanagement zu betreiben?**

Risikomanagement

Lästige Pflicht? Vielleicht Pflicht, aber sicher nicht lästig

Kriegerische Ereignisse in der Ukraine

Lieferengpässe

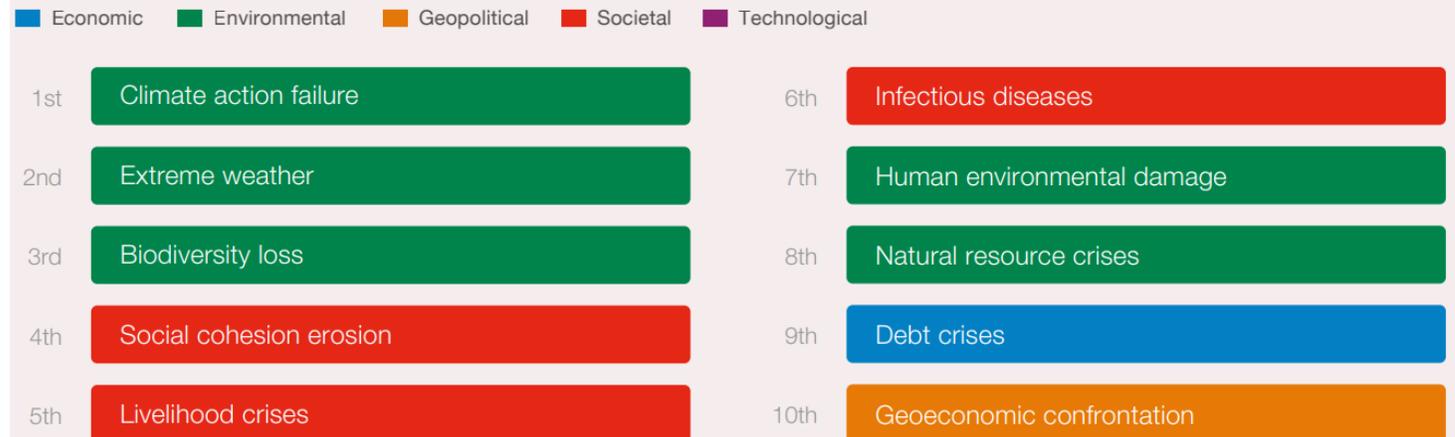
Covid 19-Pandemie

Klimaerwärmung

Wirtschaftsentwicklung

Verschiebung
Grossmächte

“Identify the most severe risks on a global scale over the next 10 years”



Source: World Economic Forum Global Risks Perception Survey 2021-2022

Quelle: WEF – The Global Risks Report 2022

Erfolgsfaktoren

Es gibt auch Stolpersteine

- Sinnhaftigkeit Risikomanagement erklären
- Führungskräfte für Projekt gewinnen
- Rechtliche Verankerung (in der öffentlichen Hand)
- Einfacher Ansatz wählen
- Weniger die Frage, wo ein Risiko mathematisch exakt positioniert wird ist wichtig, als die Diskussion über das Risiko und die *Festlegung von Massnahmen*
- Qualitativer Ansatz
- Zentraler Support
- Zentrale IT-Lösung
- Schnittstellen definieren

Einzelne Aspekte des Risikomanagements in der Stadt Zürich

Sinnhaftigkeit Risikomanagement erklären

Chancen- und Risikopolitik der Stadt Zürich

Das Chancen- und Risikomanagement der Stadt Zürich

- trägt dazu bei, dass die Leistungserfüllung und Funktionsfähigkeit der Stadtverwaltung jederzeit sichergestellt ist,
- schützt Mensch, Umwelt und Vermögen und wahrt die Reputation,
- schafft Transparenz bezüglich Chancen und Risiken für die Zielerreichung,
- unterstützt die Führung mittels umfassender und aktueller Risikoinformationen,
- dient der Erkennung und Steuerung von Risiken durch entsprechende Massnahmen sowie deren Überwachung,
- trägt zur Reduktion der Risikokosten bei und
- fördert das Chancen- und Risikobewusstsein bei allen Mitarbeitenden.

Rechtliche Verankerung

Kann nicht Grund sein, weshalb wir Risikomanagement machen



Stadt Zürich

172.160

Risiko- und Versicherungsreglement (RVR)

vom 9. September 2020

Der Stadtrat,

gestützt auf § 49 Abs. 2 lit. c Gemeindegesetz vom 20. April 2015¹
und Art. 49 GO²,

*beschliesst*³:

A. Allgemeine Bestimmungen

Art. 1 ¹ Dieses Reglement regelt die Risikopolitik und den Versicherungsschutz der Stadt in den Bereichen Vermögens- und Sachversicherungen. Gegenstand und Geltungsbereich

² Es gilt für die gesamte Stadtverwaltung, einschliesslich ihrer Eigenwirtschaftsbetriebe.

Art. 2 Als Risiko gelten Ereignisse oder Entwicklungen, die mit einer gewissen Wahrscheinlichkeit eintreten und wesentliche negative finanzielle und nicht-finanzielle Auswirkungen auf die Erreichung der Ziele und die Erfüllung der Aufgaben haben. Risikobegriff

Art. 3 ¹ Die Risiko- und Versicherungspolitik der Stadt basiert auf einer strukturierten Bewältigung der Risiken unter Berücksichtigung der Schadenpotenziale, der Eintretenswahrscheinlichkeit und der Risikofähigkeit der Stadt. Risiko- und Versicherungspolitik

² In der Bewältigung der Risiken verfolgt die Stadt die Strategien «Vermeiden und Vermindern» (Risikomanagement) sowie «Finanzieren».

Zentraler Support

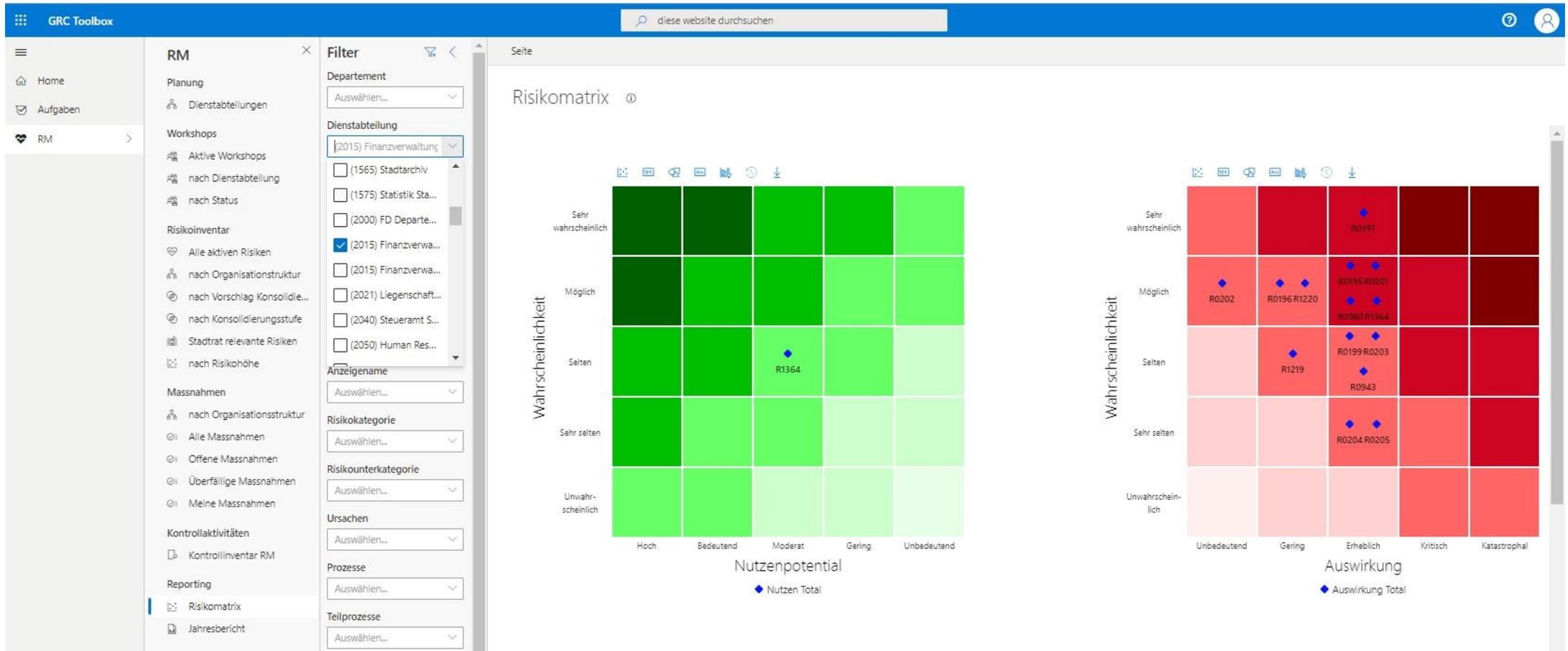
Fachabteilung liefert Inhalt, Finanzverwaltung administriert

- Workshops sind Dienstleistung Finanzverwaltung
- Fachabteilungen liefern Inhalt
- Dauer unterschiedlich
(eine Stunde bis maximal halber Tag)
- Verständnis für Methode muss in kurzer Zeit da sein
- Engagierte Diskussionen



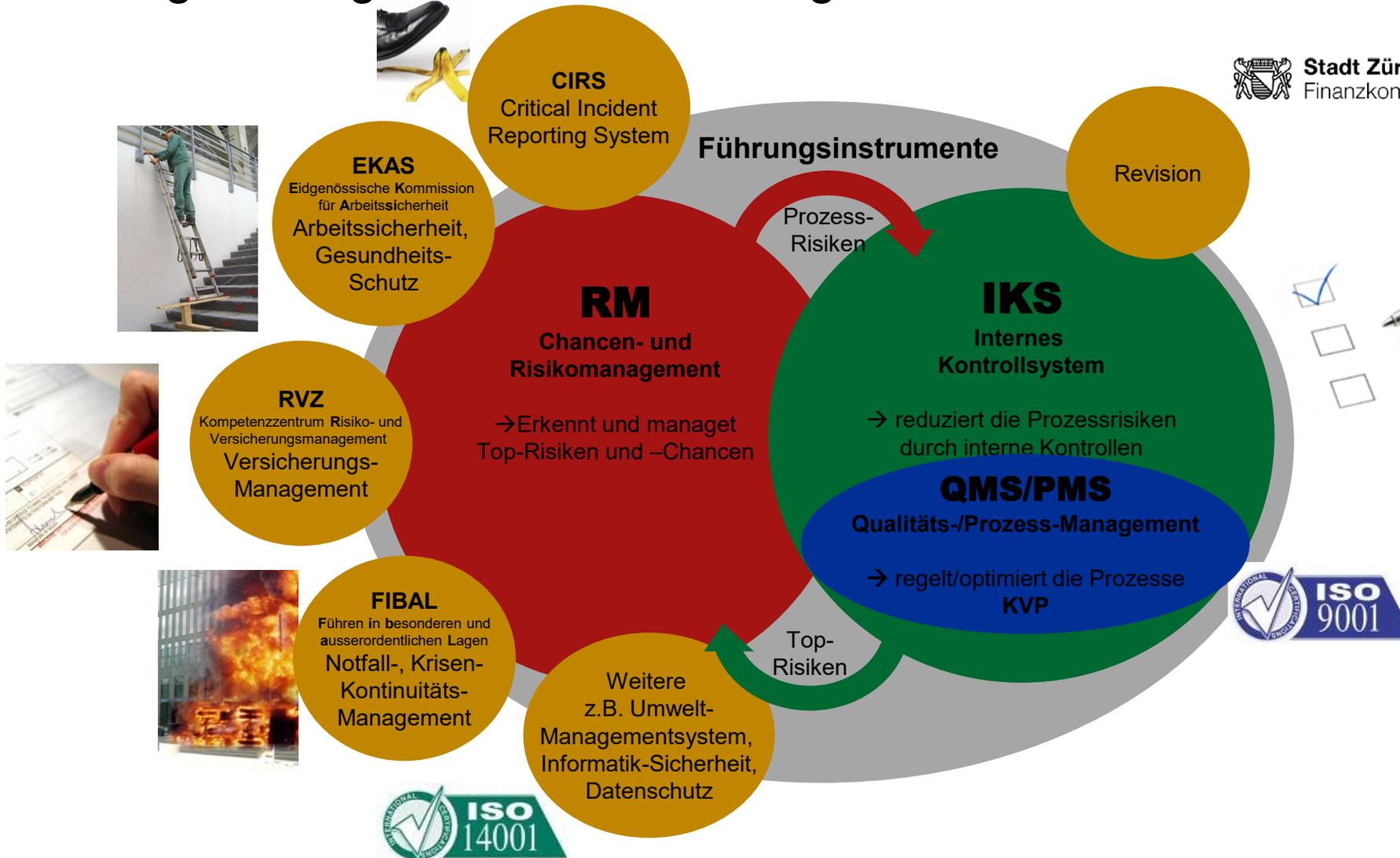
Zentrale IT-Lösung

GRC-Toolbox in Einführung als Ablösung der bestehenden Lösung



Schnittstellen definieren

Vielfältige Bezüge zu anderen Managementinstrumenten



Fazit

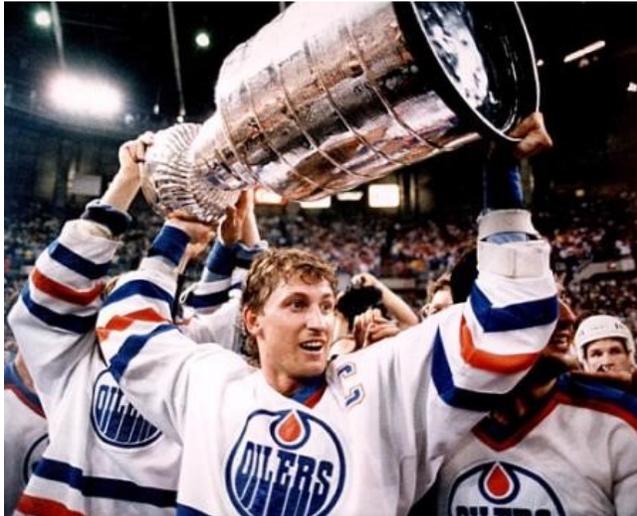
Die grösste Herausforderung...

Auch bei uns flattert ab und zu ein schwarzer Schwan vorbei



Schwarze Schwäne entdecken

In Anlehnung an Nassim Nicholas Taleb, Der Schwarze Schwan, Die Macht höchst unwahrscheinlicher Ereignisse



**«Like Wayne Gretzky says,
go where the puck is going,
not where it is.»**

Warren Buffet, Chairman and
Chief Executive, Berkshire Hathaway