



**Willkommen!**



# **Generalversammlung 2024**

**19. März 2024**



Netzwerk  
Risikomanagement

## Traktanden:

- |   |                        |
|---|------------------------|
| 1. Begrüssung   | Präsidentin            |
| 2. Jahresbericht 2023                                       | Präsidentin            |
| 3. Jahresrechnung 2023                                      | Finanzverantwortlicher |
| 4. Revisionsbericht   | Finanzverantwortlicher |
| 5. Genehmigung des Jahresberichts<br>und der Jahresrechnung | Generalversammlung     |
| 6. Entlastung der Organe                                    | Generalversammlung     |
| 7. Ausblick und Jahresprogramm 2024                         | Präsidentin            |
| 8. Budget 2024  | Finanzverantwortlicher |
| 9. Wahlen   | Generalversammlung     |
| 10. Verschiedenes   | Präsidentin            |



## Traktanden:

- |   |                        |
|---|------------------------|
| 1. Begrüssung   | Präsidentin            |
| 2. Jahresbericht 2023                                       | Präsidentin            |
| 3. Jahresrechnung 2023                                      | Finanzverantwortlicher |
| 4. Revisionsbericht   | Finanzverantwortlicher |
| 5. Genehmigung des Jahresberichts<br>und der Jahresrechnung | Generalversammlung     |
| 6. Entlastung der Organe                                    | Generalversammlung     |
| 7. Ausblick und Jahresprogramm 2024                         | Präsidentin            |
| 8. Budget 2024  | Finanzverantwortlicher |
| 9. Wahlen   | Generalversammlung     |
| 10. Verschiedenes   | Präsidentin            |

# Jahresbericht 2023



Risiko-Flash vom 8. März 2023, Online  
«**Risiken machen auch vor Gemeinden nicht halt**»



55. Fachveranstaltung vom 22. März 2023, Zürich  
«**ESG und die aktuellen Herausforderungen**»



56. Fachveranstaltung vom 15. Juni 2023, Luzern  
«**Sind wir genug „helle“, um die Energiekrise zu meistern**»



57. Fachveranstaltung vom 13. September 2023, Bern  
«**Compliance: Balance zwischen administrativem Overkill und unternehmerischem Handeln**»



Risiko-Flash vom 22. September 2023, Online  
«**Warum und wie lebt der Gemeinderat der Gemeinde Villmergen das Risikomanagement**»



58. Fachveranstaltung vom 15. November 2023, Bern  
«**Hilfe, die Revisoren kommen!**»



## Artikel in der Fachzeitschrift Management & Qualität

Ausgabe	Titel	(Co-)Autor/in
5-6/2023	Was ein Computerspiel mit Risikomanagement zu tun hat	Brigitte Christ
9-10/2023	Lohn-Produktivitätsbänder im Zeitalter der demografischen Entwicklung	Bettina Hübscher
11-12/2023	Öffentliches Beschaffungsrecht 2.0 – mehr als nur Gesetz	Géraldine Brügger
1-2/2024	Die Rufer in der Wüste	Brigitte Christ

Blogbeitrag von Bettina Hübscher & Michelle Stamm (Studentin HSLU) zum Thema «Wenn das Risikomanagement versagt»  
(Ergebnis einer Bachelorarbeit, die das Netzwerk Risikomanagement finanzierte)



## Mitgliederentwicklung in 2023\*

	Eintritte	Austritte	Bestand per 31. Dezember 2023
Einzelmitglieder	11	18	63
Kollektivmitglieder	7	4	47

\* Umstellung auf Jährlichkeitsprinzip



## Traktanden:

- |   |                        |
|---|------------------------|
| 1. Begrüssung   | Präsidentin            |
| 2. Jahresbericht 2023                                       | Präsidentin            |
| 3. Jahresrechnung 2023                                      | Finanzverantwortlicher |
| 4. Revisionsbericht   | Finanzverantwortlicher |
| 5. Genehmigung des Jahresberichts<br>und der Jahresrechnung | Generalversammlung     |
| 6. Entlastung der Organe                                    | Generalversammlung     |
| 7. Ausblick und Jahresprogramm 2024                         | Präsidentin            |
| 8. Budget 2024  | Finanzverantwortlicher |
| 9. Wahlen   | Generalversammlung     |
| 10. Verschiedenes   | Präsidentin            |

# Bilanz 2023

	2023	2022
<b>AKTIVEN</b>		
101 Kasse	24.60	24.60
102 Kontokorrent	73'035.28	66'101.34
103 Aktive RAP	577.20	994.85
104 Kontokorrent Sparen	49'746.20	49'782.20
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>123'383.28</b>	<b>116'902.99</b>
<b>PASSIVEN</b>		
201 Passive RAP	97.95	480.65
202 Zweckgebundene Reserve	-	-
203 Vereinsvermögen	116'422.34	114'989.75
Gewinn der Erfolgsrechnung	6'862.99	1'432.59
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>123'383.28</b>	<b>116'902.99</b>





# Erfolgsrechnung 2023

## ERFOLGSRECHNUNG

	2023	Budget 2023	2022
<b>ERTRAG</b>			
401 Mitgliederbeiträge	32'951.00	31'000.00	30'953.10
402 Sponsorenbeiträge	-	-	-
403 Rückstellungen	-	-	-
404 Beiträge Nichtmitglieder (Unkostenbeiträge)	700.00	400.00	400.00
405 Diverse Einnahmen	200.00	500.00	500.00
851 Ausserordentlicher, einmaliger oder periodischer Ertrag	400.00	-	-
<b>TOTAL ERTRAG</b>	<b>34'251.00</b>	<b>31'900.00</b>	<b>31'853.10</b>
<b>AUFWAND</b>			
301 Fachtagung I	1'132.00	1'200.00	2'207.90
302 Fachtagung II	10'943.90	11'500.00	6'338.75
303 Fachtagung III	3'576.40	5'000.00	1'341.45
304 Fachtagung IV	3'346.50	5'000.00	5'113.01
305 Spezielle Referentenhonorare	64.80	1'000.00	2'757.70
306 Unterhalt und Betrieb Homepage	4'930.13	5'000.00	8'721.45
307 Projekte	600.00	1'685.00	200.00
308 Internationale Vernetzungen	-	-	-
309 Geschäftsstelle	148.03	500.00	111.50
310 Marketing und diverses Marketingmaterial	1'297.00	3'000.00	2'352.15
311 Spesenentschädigung Vorstand	1'323.30	1'000.00	1'229.30
890 Steuern	25.95	50.00	47.30
<b>TOTAL AUFWAND</b>	<b>27'388.01</b>	<b>34'935.00</b>	<b>30'420.51</b>
<b>Gewinn der Erfolgsrechnung</b>	<b>6'862.99</b>	<b>-3'035.00</b>	<b>1'432.59</b>



## Bericht der Revisoren zur eingeschränkten Revision an den

### Verein Netzwerk Risikomanagement

Als beauftragte Revisoren haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung) des Vereins Netzwerk Risikomanagement für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Die Jahresrechnung 2023 schliesst mit einem Bilanzgewinn von CHF 6'862.99. Das Eigenkapital beläuft sich per 31.12.2023 auf CHF 123'285.33.

Meyer  
Marco  
YMZBGF  
Marco Meyer

Digital  
unterschrieben von  
Meyer Marco  
YMZBGF  
Datum: 2024.02.16  
10:38:33 +01'00'

Werner Schmucki

**Auch dieses Jahr wieder ein  
herzliches DANKESCHÖN an  
die Revisoren Marco Meyer  
und Werner Schmucki für die  
wertvolle Unterstützung!**

*Merci*

## Traktanden:

- |   |                           |
|---|---------------------------|
| 1. Begrüssung   | Präsidentin               |
| 2. Jahresbericht 2023   | Präsidentin               |
| 3. Jahresrechnung 2023  | Finanzverantwortlicher    |
| 4. Revisionsbericht   | Finanzverantwortlicher    |
| 5. <b>Genehmigung des Jahresberichts<br/>und der Jahresrechnung</b> | <b>Generalversammlung</b> |
| 6. <b>Entlastung der Organe</b>                                     | <b>Generalversammlung</b> |
| 7. Ausblick und Jahresprogramm 2024                                 | Präsidentin               |
| 8. Budget 2024  | Finanzverantwortlicher    |
| 9. Wahlen   | Generalversammlung        |
| 10. Verschiedenes   | Präsidentin               |

## Traktanden:

- |   |                        |
|---|------------------------|
| 1. Begrüssung   | Präsidentin            |
| 2. Jahresbericht 2023                                       | Präsidentin            |
| 3. Jahresrechnung 2023                                      | Finanzverantwortlicher |
| 4. Revisionsbericht   | Finanzverantwortlicher |
| 5. Genehmigung des Jahresberichts<br>und der Jahresrechnung | Generalversammlung     |
| 6. Entlastung der Organe                                    | Generalversammlung     |
| 7. <b>Ausblick und Jahresprogramm 2024</b>                  | <b>Präsidentin</b>     |
| 8. Budget 2024  | Finanzverantwortlicher |
| 9. Wahlen   | Generalversammlung     |
| 10. Verschiedenes   | Präsidentin            |



# Jahresprogramm 2024 - I



59. Fachveranstaltung vom 19. März 2024, Zürich  
**«Risikomanagement im Kontext von technischen Projekten – Stolpersteine auf dem Weg zu den Sternen»**



60. Fachveranstaltung vom 6. Juni 2024, Bern  
**«Lieferantenmanagement – wenn der Schwanz nicht mit dem Hund wedeln soll»**



61. Fachveranstaltung vom 17. September 2024, Zürich  
**«Kann man Informationssicherheits- und Cyberrisiken überhaupt in den Griff bekommen?»**



62. Fachveranstaltung vom 13. November 2024, Basel  
**«Good Governance – damit der Fisch nicht am Kopf anfängt zu stinken»**



# Jahresprogramm 2024 - II



Risiko-Flash vom 28. März 2024, Online

**«Schlüsselfaktoren für ein pragmatisches, effizientes und erfolgreiches Risikomanagement»**

Praxisbeispiel einer 20 % Assurance-Funktion in einer Krankenversicherung



Platzhalter für weitere(n) Risiko-Flash, Online

## Traktanden:

- |   |                               |
|---|-------------------------------|
| 1. Begrüssung   | Präsidentin                   |
| 2. Jahresbericht 2023                                       | Präsidentin                   |
| 3. Jahresrechnung 2023                                      | Finanzverantwortlicher        |
| 4. Revisionsbericht   | Finanzverantwortlicher        |
| 5. Genehmigung des Jahresberichts<br>und der Jahresrechnung | Generalversammlung            |
| 6. Entlastung der Organe                                    | Generalversammlung            |
| 7. Ausblick und Jahresprogramm 2024                         | Präsidentin                   |
| 8. <b>Budget 2024</b>                                       | <b>Finanzverantwortlicher</b> |
| 9. Wahlen   | Generalversammlung            |
| 10. Verschiedenes   | Präsidentin                   |



# Budget 2024

Budget 2024			BUDGET 2023	IST 2023	BUDGET 2024
AUFWAND	301	Fachtagung I im März 2023	1'200.00	1'132.00	4'500.00
	302	GV und Fachtagung II im Juni 2023	11'500.00	10'943.90	5'000.00
	303	Fachtagung III im September 2023	5'000.00	3'576.40	5'000.00
	304	Fachtagung IV im November 2023	5'000.00	3'346.50	5'000.00
	305	Spezielle Referentenhonorare	1'000.00	64.80	4'500.00
	306	Unterhalt und Betrieb Homepage	5'000.00	4'930.13	5'000.00
	307	Projekte	1'685.00	600.00	6'000.00
	308	Internationale Vernetzungen	-	-	
	309	Geschäftsstelle	500.00	148.03	500.00
	310	Marketing und diverses Marketingmaterial (Werbung/Drucksachen/Fotos) und Marketingunterstützung	3'000.00	1'297.00	3'000.00
	311	Spesenentschädigung für Vorstand, strategische Partnerschaften und Akquisitionen	1'000.00	1'323.30	1'000.00
890	Steuern	50.00	25.95	50.00	
<b>Total Aufwand</b>			<b>34'935.00</b>	<b>27'388.01</b>	<b>39'550.00</b>





# Budget 2024

Budget 2024			BUDGET 2023	IST 2023	BUDGET 2024
ERTRAG	401	Mitgliederbeiträge	31'000.00	32'951.00	32'000.00
	402	Sponsorenbeiträge	-	-	-
	403	Rückstellungen	-	-	-
	404	Beiträge Nichtmitglieder (Unkostenbeiträge)	400.00	700.00	500.00
	405	Diverse Einnahmen, etc	500.00	200.00	
	851	Ausserordentlicher, einmaliger oder periodischer Ertrag	-	400.00	
Total Ertrag			31'900.00	34'251.00	32'500.00
Gewinn/Verlust in CHF			-3'035.00	6'862.99	-7'050.00

## Traktanden:

- |   |                           |
|---|---------------------------|
| 1. Begrüssung   | Präsidentin               |
| 2. Jahresbericht 2023                                       | Präsidentin               |
| 3. Jahresrechnung 2023                                      | Finanzverantwortlicher    |
| 4. Revisionsbericht   | Finanzverantwortlicher    |
| 5. Genehmigung des Jahresberichts<br>und der Jahresrechnung | Generalversammlung        |
| 6. Entlastung der Organe                                    | Generalversammlung        |
| 7. Ausblick und Jahresprogramm 2024                         | Präsidentin               |
| 8. Budget 2024  | Finanzverantwortlicher    |
| 9. <b>Wahlen</b>  | <b>Generalversammlung</b> |
| 10. Verschiedenes   | Präsidentin               |



## Wahlen Vorstand

Vorstandsmitglied	Wahl	Wiederwahl	Ende Amtszeit
Bertrand Volken	02.09.2016	2022	2025
Bettina Hübscher	27.03.2019	2022	2028
Brigitte Christ	16.03.2021	2024	2030
Christian Müller	16.03.2021	2024	2030
Rebecca Gerth	23.06.2022	2025	2031
Lars Groh	15.06.2023	2026	2032



# Neuwahl in den Vorstand

## Corinne Posch



Fachleiterin Safety Risk Management, SBB AG

Fachbereiche:

- Risikomanagement
- Sicherheitsmanagement
- Integrierte Assurance
- Projektmanagement
- Controlling

# Neuwahl in den Vorstand Gabriela Federer Wenger



Chief Audit Executive (CAE), Unternehmensleiterin  
Mitreva AG, die Interne Revision der Migros-Gruppe

Fachbereiche:

- Corporate Governance
- Audit & Consulting
- Compliance / ESG / Datenschutz
- Risikomanagement und Internes Kontrollsystem
- Projektmanagement & IT-Audit



## Traktanden:

- |   |                        |
|---|------------------------|
| 1. Begrüssung   | Präsidentin            |
| 2. Jahresbericht 2023                                       | Präsidentin            |
| 3. Jahresrechnung 2023                                      | Finanzverantwortlicher |
| 4. Revisionsbericht   | Finanzverantwortlicher |
| 5. Genehmigung des Jahresberichts<br>und der Jahresrechnung | Generalversammlung     |
| 6. Entlastung der Organe                                    | Generalversammlung     |
| 7. Ausblick und Jahresprogramm 2024                         | Präsidentin            |
| 8. Budget 2024  | Finanzverantwortlicher |
| 9. Wahlen   | Generalversammlung     |
| 10. Verschiedenes   | Präsidentin            |



## Verschiedenes

- Anliegen der Mitglieder
- Wechsel in der Geschäftsstelle
- Broschüre
- Ergebnisse Kurzumfrage

## Wechsel in der Geschäftsstelle ab Mitte 2024



Von Anjulie Bencivenga



zu Deborah Martinez





# Ergebnisse Kurzumfrage

Umfrage bei allen Newsletter-Abonnenten

Rückmeldungen:

43 von Mitgliedern

11 von Nicht-Mitgliedern

Aufgrund der Vielzahl an Rückmeldungen werden nicht die Einzelantworten gelistet, sondern die häufigsten Antworten gruppiert wiedergegeben.



*Frage 4: Risiko-Flash (Online, über Mittagspause, Erfa-Austausch)*

*Wenn wir das Konzept ausdehnen möchten, welche Zielgruppen oder -branchen sollten wir ansprechen?*

- Versorgung (Energie, Medikamente, Ernährung, Transport) / kritische Infrastrukturen (mehrfach genannt)
- Öffentliche Hand (inkl. Bundesunternehmen, Kantone, Gemeinden)
- Sozialwesen (Gesundheit, Spitäler, Altenpflege, Krankenversicherung)
- Versicherungen / evtl. Finanzbranche oder auch nicht
- KMU, NGO, Stiftungen
- Retail
- Selbständige (inkl. Bereiche Persönlichkeitsentwicklung, Coaching und Mentoring)
- Bauwesen
  
- BCM / Katastrophenvorsorge / BORS
- IT
- Neue Trends im RM
- Einzelaspekte/-schritte im RM
- Alle Branchen / lieber Diversifizieren statt Branchenvertiefung

*Frage 5: Was könnten wir am Risiko-Flash verbessern?*

Zwei grosse Antwortblöcke:

- Nichts, oder
- Noch nicht teilgenommen

Einige konkrete Anmerkungen:

- gerne 4-6 Mal pro Jahr, ca. 1 Stunde passt bestens, idealerweise **mind. 20 Min. für Fragen offenlassen**
- Aufbau war nicht so spannend
- Gut: Risk Management-Praktiker berichten. Aber: Praktiker sind nicht immer gute Präsentatoren. Empfehlung: **Weniger Vortragszeit, mehr Interview**
- Referentinnen und Referenten aus der Zielgruppe gewinnen

## *Frage 6: Fachveranstaltungen*

*Welche Themen finden Sie interessant und spannend?*

Tolle Anregungen! Aufgrund der Vielzahl hier nur die mehrfach genannten Themenblöcke:

- «Integrated Assurance» (Mehrfachnennung): Zusammenspiel aller Assurance Funktionen, v. a. BCM – Krisenmanagement – RM, aber auch IT Security, Compliance etc.
- Potenzial von KI und Automatisierungen für das RM (Mehrfachnennung)
- Systematische Optimierung von IKS mit seinen Risiken und die davon abgeleiteten Kontrollen
- RM hat ein Orientierungsproblem. Wirkt verstaubt und administrativ und zeigt wenig Wirksamkeit // diese und andere «Frustr-Themen» der RM: was sind diese, Erfa Austausch könnte helfen
- Einzelaspekte RM: Risikokultur, -steuerung, -identifikation, Mitigation, von Beurteilung zu Behandlung, Empfehlungs- und Massnahmencontrolling
- Kommunikation, Kunst der Wissensvermittlung: Welche Ideen, Tools, neue Techniken gibt es. Was wird gut angenommen und funktioniert
- Auswirkungen von Umfeldveränderungen (z. B. KI)



## Frage 7: Fachveranstaltungen

### Was können wir verbessern?

- Ok, laufen lassen (methodisch, inhaltlich und auch logistisch attraktiv organisiert, **guter Mix aus unterschiedlichen Formaten und Orten in Bahnhofsnähe** (Mehrfachnennung)
- **Mehr Zeit für Interaktion / Diskussionen an und nach Veranstaltung** (Netzwerkeln / informeller fachlichen Austausch)

### Einige Kommentare:

- «Neulinge» fühlen sich nicht so willkommen in dieser verschworenen Einheit.
- Referate sind öfters von nicht guter Qualität
- Bei Anmeldung Unverträglichkeiten abfragen
- Format an heutige Lern-Settings anpassen
- Pausen zwischen Vorträgen
- Bessere Erreichbarkeit, von max. Olten, Luzern bis Frauenfeld / Winterthur / Schaffhausen, Basel, **nicht immer im gleichen Hotel**, evtl. Westschweiz
- Mehr online, nur 1-2 x physisch
- Ganztagesveranstaltungen heutzutage schwierig
- ✓ **Präsentationen u/o Aufzeichnungen zur Verfügung stellen**

*Frage 8: Fachartikel in «Management & Qualität»*

*Wo könnten wir diese Artikel platzieren, um Wirkung zu erhöhen?*

- Ankündigung der Verfügbarkeit auf der RISK\_List (D-A-CH und international) [https://rimma.org/risk\\_list-membership](https://rimma.org/risk_list-membership) // Institute of Risk Management
- Über Content-Manager die Themen im Intranet bereitstellen und für Kaderschulungen, Mitarbeiterschulungen verwenden.
- Risikomanagern in der Verwaltung zur Verfügung stellen
- Für Interessierte ein Teams-Meeting anbieten, wo weitere Hintergründe erklärt oder Fragen gestellt werden könnten
- Die Artikel sollten in politischen Zeitschriften // Tagesmedien erscheinen.
- Lieber Podcast oder Videobotschaften
- Als Buch herausgeben, verfilmen, der Presse als SME-Input schicken...
- ✓ [Homepage, per Mail an die Mitglieder verschicken, auf LinkedIn hochladen](#)

## *Frage 9: Mitgliederbetreuung*

### *a) Wie können wir Sie besser betreuen?*

Mehrheit: Ich fühle mich gut betreut.

Einige konkrete Ansätze:

- Arrangieren von kleinen Mitglieder-Sich-Kennenlern-Lunches (4 Mitglieder pro Lunch)
- Regelmässige Newsletter // mehr Kurzmailings
- sinnvolle Weiterbildungen promoten (aber nur wenige) // Job Portal
- Ausbau Risiko-Flash
- Mehr Themen und Analysen auch via Medien zugänglich machen, nebst den Anlässen
- Kurzberatungen durch andere kompetente Mitglieder

## *Frage 9: Mitgliederbetreuung*

### *b) Wie können wir Sie besser einbeziehen?*

Mehrheit: Passt, bzw. Hinweis auf Zeitlimitation

Einige konkrete Ansätze:

- Persönliche Rückfrage bei den Mitgliedern über bestehende Problem- und Fragestellungen
- Schnittstellen zu akademischen Organisationen (Hochschulen, Uni, Institute, usw.)
- Themenspezifische Untergruppen
- Kurzbeiträge auf soz. Medien // Austauschplattform
- Feierabend- oder Nachmittagshöck für individuellen Austausch





## Frage 9: Mitgliederbetreuung

### c) Wie können wir neue Mitglieder gewinnen?

- Zusammenarbeit mit SKO Schweiz. Kader Organisation // anderen Organisationen
- An Veranstaltungen anderer Organisationen, Branchen oder Weiterbildungen präsent sein; evtl. als Referent
- **Hochkarätige und talentierte Referenten einladen**
- Über Bildungsinstitute (v. a. von CAS Anbietern im Bereich RM)
- **Vermittlungsprogramme (Incentivierung von aktuellen Mitgliedern neue Mitglieder zu finden)**
- Obersten Führungskräfte am Netzwerk beteiligen // z. B. CFO adressieren
- Soz. Medien / LinkedIn besser nutzen
- Ist Wachstum überhaupt nötig? → **nein, das Ziel ist nicht per se Wachstum**



*Frage 10: Sollen wir «[Smovies](#)» beibehalten?*

34 ja // 20 nein

... von heute gibt es jedenfalls nochmals Smovies

*Frage 11: Wünschen Sie sich was!*



für die sehr vielen positiven Rückmeldungen, über die wir uns freuen durften, und auch für die spannende Anregungen, wie z. B. ...

- Selber ehrlich sein und zueinander sagen, was eher gut bzw. nicht so gut läuft
- Vernetzung der Mitglieder auch unabhängig von Veranstaltungen fördern
- Politische Lobby-Arbeit
- Bei der GV immer etwas Exklusives bieten
- Pflicht-Mitgliedschaft für ISBO und Risikomanager/-coaches in der Bundesverwaltung
- **Gemeinsame Ferienwoche auf Mallorca**